

3. PLAN DE DESARROLLO 2023—2029

El Plan de Desarrollo 2023—2029 de la Fundación Universitaria Claretiana, está estructurado por cuatro líneas estratégicas, trece objetivos, y sesenta y cuatro acciones que, propenden por el posicionamiento y la mejora continua del servicio educativo que ofrece la institución. Este se detalla a continuación.

Tabla 1 Ejes estratégicos

N.º	Ejes estratégicos	Objetivos	Acciones
1	Calidad con contexto	5	22
2	Posicionamiento de frontera y proyección social	3	19
3	Socio-humanístico y cultura organizacional de frontera	2	8
4	Gestión sostenible y eficiente	3	15

En la siguiente tabla 2 se describen los ejes estratégicos del plan de desarrollo y los procesos relacionados para su desarrollo.

Tabla 2 Procesos relacionados

Eje estratégico	Procesos relacionados
Calidad con contexto	1. Gestión de la Docencia. 2. Gestión de la Investigación. 3. Gestión de la Innovación y Desarrollo de Medios y Mediaciones. 4. Gestión de Mercadeo y Comunicaciones. 5. Gestión del Bienestar. 6. Gestión del Mejoramiento. 7. Gestión de la Autoevaluación y la Acreditación.
Posicionamiento de frontera y proyección social	1. Gestión de la investigación. 2. Gestión de la extensión. 3. Gestión de la internacionalización.

Socio-humanístico y cultura organizacional de frontera	1. Departamento de humanidades 2. Gestión de Mercadeo y Comunicaciones. 3. Gestión de la Estrategia
Gestión sostenible y eficiente	1. Gestión del Mejoramiento 2. Gestión Jurídica 3. Gestión de Admisiones y Registro 4. Gestión Documental 5. Gestión Financiera 6. Gestión TIC 7. Gestión Humana 8. Gestión de SST

Tablero de control

El Analista de Planeación y Control de Gestión, realiza los respectivos seguimientos del Plan de Desarrollo a través de los Planes Operativos Anuales (POA), que sirven de guía al rector y a sus respectivos asesores para ejecutar y optimizar el presupuesto, teniendo en cuenta el horizonte de planeación, el desarrollo de la visión, la misión y los objetivos institucionales.

Plan Anual Operativo (PAO) o Plan Operativo Anual (POA)

Instrumento de gestión que permite a la Institución orientar sus recursos disponibles, organizar sus proyectos y acciones para el corto plazo (menos de un año), para el logro de los objetivos y metas anuales de la Uniclaletiana. El PAO de la Uniclaletiana estará constituido por proyectos.

Proyecto

Esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único, y que contribuye al cumplimiento de las objetivos y metas del Plan de Desarrollo (PDE) de la Institución

El Analista de Planeación y Control de Gestión, mide el avance a través de los indicadores de los objetivos estratégicos y las metas o acciones de cada año. Se describen aquí los avances de la vigencia 2024. A continuación, se exponen los logros obtenidos respecto a cada eje estratégico del Plan de Desarrollo 2023-2029.

Tabla 3 Avances en esta vigencia

Eje estratégico	Avance planeado	Avance real	Desviación
Calidad con contexto	81.5%	76.3%	-5.2%
Posicionamiento de frontera y proyección social	44.7%	25.9%	-18.8%
Socio- humanístico y cultura organizacional de frontera	87.5%	66.5%	-22.0%
Gestión sostenible y eficiente	78.7%	53.9%	-24.8%



Editorial

Uniclaretiana